



Yacht Club de Carnac
Association sportive à but non lucratif

FAIRE DU NAUTISME UN SPORT OUVERT À TOUS

PROJET ASSOCIATIF

2023-2028



QUI SOMMES NOUS ?

Il y a 60 ans, l'histoire du Yacht Club de Carnac commençait... Un certain nombre de membres, de stagiaires, de bénévoles, de présidents, d'administrateurs, de moniteurs, de salariés permanents se sont succédés avec toujours la même envie : **la passion de la voile.**

Le Yacht Club de Carnac est **une association à but non lucratif d'intérêt générale**, affiliée à la Fédération Française de Voile, d'Aviron et de Natation. Le Comité Directeur bénévole détermine le cap, les orientations générales de l'association, mis en application par les salariés permanents.

L'ensemble de l'équipe, bénévoles et salariés, se mobilisent chaque année pour proposer des **pratiques nautiques variées accessibles à tous** : pratiques encadrées, pratiques autonomes, événements... pour tous âges, tous niveaux de pratiques, toute provenance et toute l'année !

Le Yacht Club de Carnac connaît un fort engouement pour sa convivialité, sa passion et son excellence nautique. Aujourd'hui le Yacht Club de Carnac est la **3^{ème} Ecole Française de Voile en France** !





- 22 450 -

PERSONNES ACCUEILLIES PAR AN

LICENCIÉS – STAGES – LOCATIONS – COURS – SCOLAIRES – ENTREPRISES – PARTICIPANTS SUR LES ÉVÉNEMENTS

2 215 ADHÉRENTS



7 SALARIÉS PERMANENTS ET **2** ALTERNANTS

30 MONITEURS SAISONNIERS

+10 MONITEURS EN FORMATION ET **47** AIDES MONITEURS



120 BÉNÉVOLES ACTIFS

30 ARBITRES



200 SUPPORTS NAUTIQUES

DÉRIVEUR • PLANCHE À VOILE • CATAMARAN • VOILIER
• STAND-UP-PADDLE • KAYAK • AVIRON • NATATION



26 BATEAUX
DE SÉCURITÉ

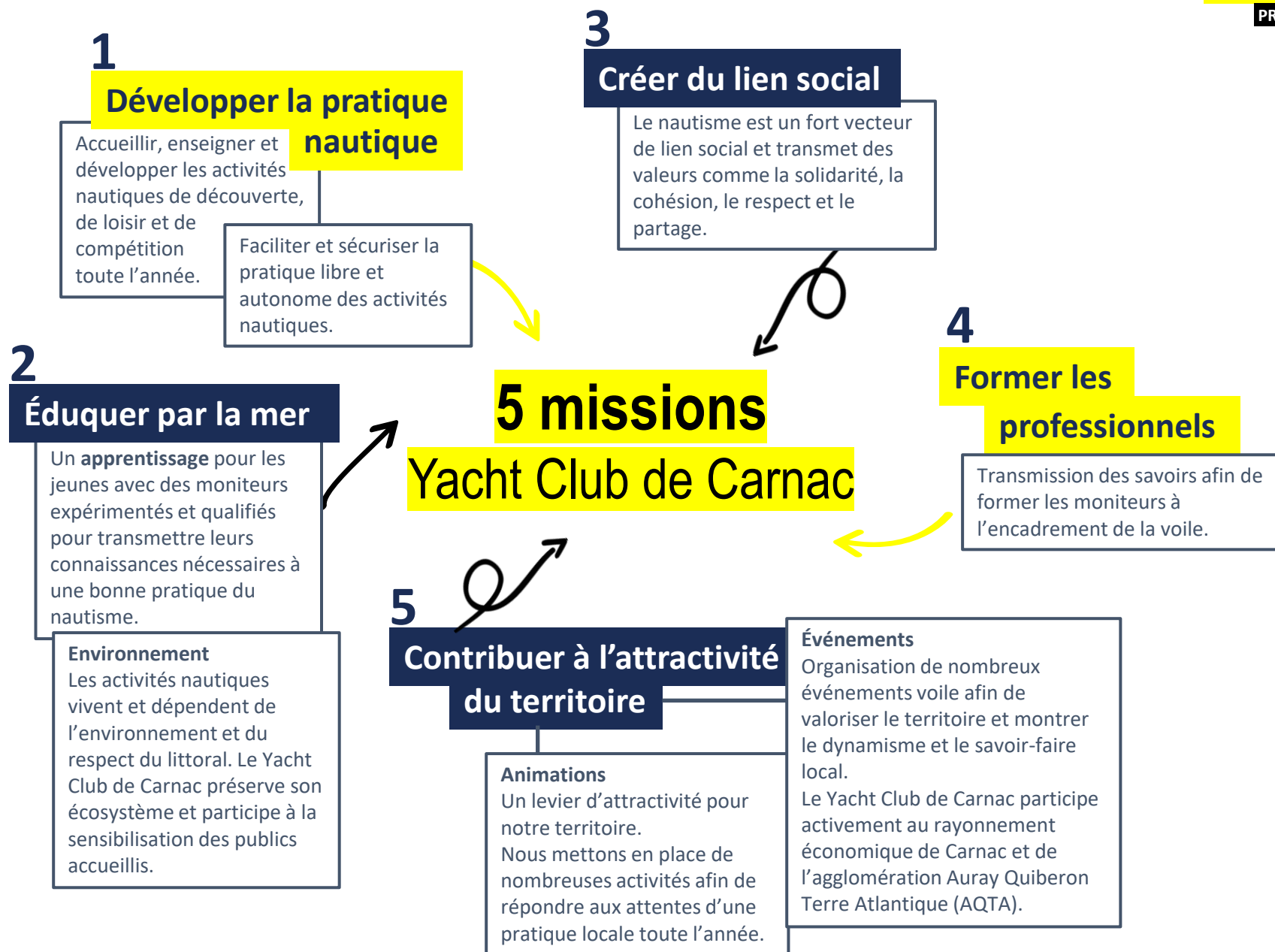


3^{ÈME} ÉCOLE FRANÇAISE DE VOILE EN FRANCE

EN NOMBRE DE LICENCES PASSEPORTS FFVOILE



1 100 000€ DE BUDGET
ANNUEL



Notre projet associatif nécessite d'être présent sur **9** domaines d'activités, permettant de viabiliser un modèle socio-économique mixte autour d'activités sportives, sociales et économiques.

YACHT CLUB DE CARNAC
PROJET ASSOCIATIF

1 PRATIQUE SPORTIVE ANNUELLE

88 sportifs à l'école de sport
1 495 séances en club sport loisir • équipe de club
16 pratiquants de marche aquatique • 606 séances
6 licenciés aviron • 98 séances
134 enfants en natation « J'apprends à nager »

2 ÉCOLE FRANÇAISE DE VOILE

Stages de 5 demi-journées jeunes et adultes
• Activités jeunes enfants
2 066 personnes à l'école française de voile
10 768 séances individuelles

3 LOCATION NAUTIQUE

4 317h de location et cours particuliers
Activités découvertes accompagnées :
Voilier traditionnel • Kayak • Stand-up-paddle • Quillard
de sport • Foils

4 ACTIVITÉS GROUPES

378 personnes • 514 séances

5 FORMATION

10 moniteurs formés
47 aides moniteurs en formation
27 permis côtier • 108 séances

9 PROJETS DE HAUT NIVEAU

13 sportifs en équipe de compétition

8 PRATIQUE NAUTIQUE LIBRE

Stockage de matériels nautiques
205 bateaux : 23 Base Est et 182 base Ouest

7 ÉVÉNEMENTS

19 régates soit 44 jours d'événements
local • régional • national • international
1 027 participants aux régates
674 bateaux accueillis
946 accompagnateurs • 3 620 CJR
9 196 bénévoles régates • 1 804 bénévoles terre

6 ACTIVITÉS SCOLAIRES

393 élèves de primaire • 261 séances
81 stagiaires UNSS / section sportive • 261 séances



NOS DÉFIS À RELEVER

POUR FAIRE DU NAUTISME UN SPORT OUVERT À TOUTES ET TOUS

LE DÉFI DE NAUTISME FACILE

Notre territoire est un formidable terrain de jeu pour les activités nautiques. L'originalité de Carnac est au croisement d'une station balnéaire connue et reconnue, d'un accès à la mer direct et facile et d'une Baie idéale pour la navigation. Pour autant la mer, l'eau plus généralement, n'est pas inscrite dans l'ADN des habitants de Carnac qui parfois même lui tournent le dos au quotidien.

Notre ambition est que la population locale appréhende l'eau comme un espace de loisir et de tourisme nautique de proximité. Nous souhaitons faire du nautisme un sport ouvert à l'année à toutes et à tous.

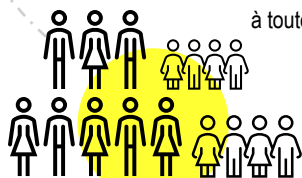


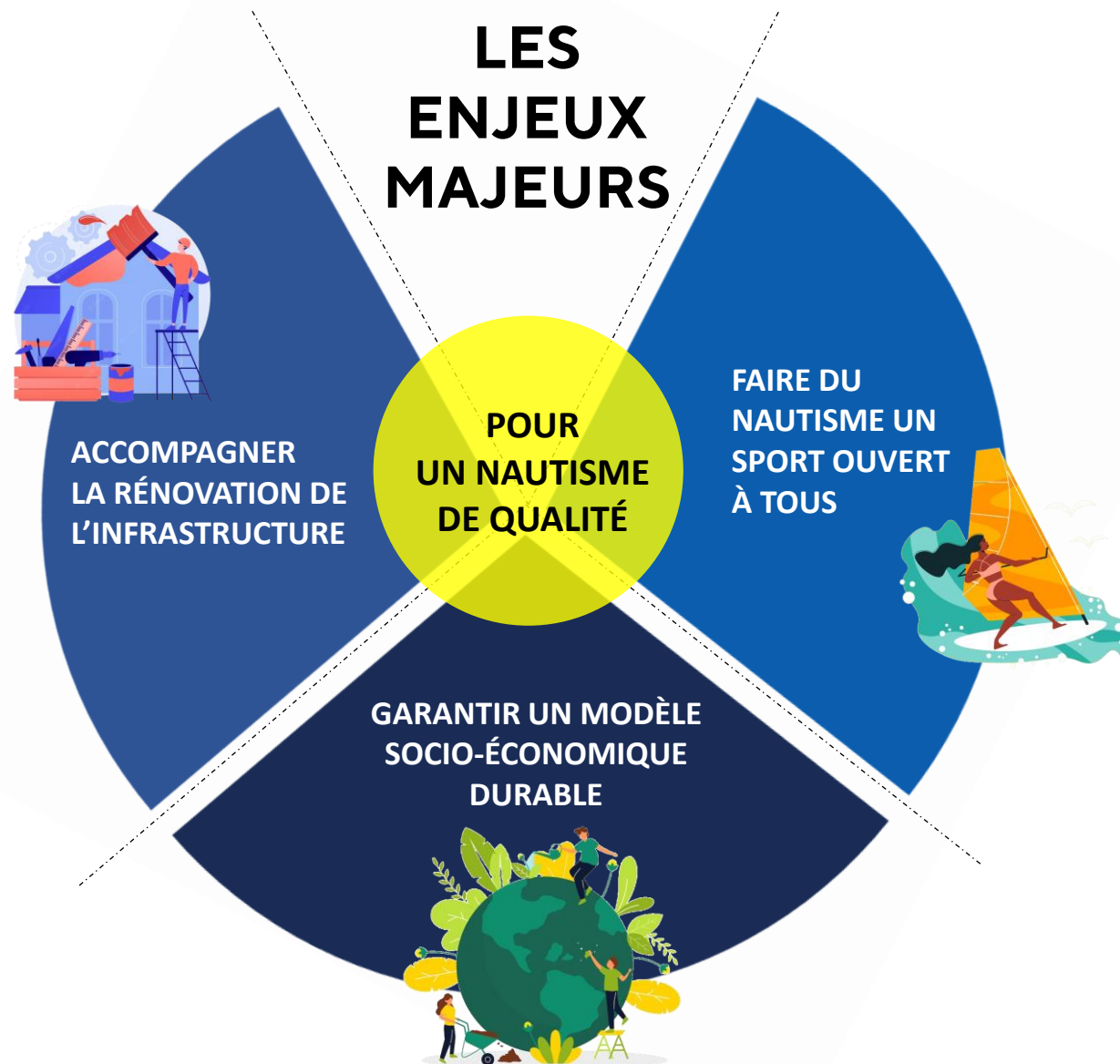
LE DÉFI SOCIO-ÉCONOMIQUE

La stratégie de développement nautique du Yacht Club de Carnac doit jouer sur plusieurs tableaux : ne pas chercher « à faire toujours plus » mais viser le « toujours mieux ». Accepter les saisonnalités tout en maîtrisant les effets. Les résultats économiques ne sont pas un but en soi, mais un moyen mis au service du projet associatif. La durabilité du modèle socio-économique repose sur la mixité des domaines d'activités : sportif, social et économique.

LE DÉFI DE L'AVENIR

Le bâtiment du Yacht Club de Carnac est emblématique, il est connu et reconnu dans le milieu du nautisme. S'il bénéficie d'un emplacement de qualité : proche de la ville, proche de l'eau, avec un grand espace de stockage des bateaux et une vue remarquable, le bâtiment est vieillissant et nécessite une rénovation globale. Cette situation impose une remise à niveau des infrastructures, qui est portée par la commune. L'identification de leviers communs d'exploitation seront identifiés collectivement pour influencer sur la qualité d'accueil des publics. La rénovation permettra également d'impacter la préservation de l'environnement, en diminuant la consommation énergétique.





ENJEU 1

FAIRE DU NAUTISME UN SPORT OUVERT À TOUS

tous âges • tous niveaux • homme/femme • toute l'année

Objectif 1. Accompagner la pratique nautique scolaire

Pour faire du nautisme l'activité naturelle de tous les carnaçois.e.s, l'un des leviers efficaces est de permettre dès le plus jeune âge aux habitants d'accéder aux pratiques nautiques grâce au milieu scolaire. Accueillir des élèves dans le cadre de l'école contribue au développement des capacités sociales et relationnelles des jeunes. Ces activités ont des effets positifs sur leur bien-être et leur santé. L'engagement de la commune de Carnac permet de donner la même chance à l'ensemble des jeunes et de faciliter l'accès à la mer.

Objectif 2. Favoriser la pratique nautique loisir et compétition pour la population locale

La mer fait partie du cadre de vie de Carnac mais ce n'est pas pour autant que tous les carnaçois.e.s pratiquent des activités nautiques. L'enjeu est de favoriser les passerelles pour poursuivre l'initiation aux activités nautiques réalisées dans le cadre scolaire vers les activités de loisirs à l'année ou sur les vacances scolaires.

La diversité des pratiques : voile, aviron, marche aquatique,... permet de dynamiser la pratique nautique loisir et compétition pour les locaux, et sera renforcée par de nouvelles pratiques : école de foils, base de vitesse...

Objectif 3. Proposer une gamme large et adaptée aux envies des publics lors de la saison touristique

Le nautisme ne manque pas d'innovation, tant dans les produits, l'offre et la technicité, que dans les services proposés. Notre objectif est d'accélérer la facilité d'accès à ces pratiques et de répondre au mieux aux attentes des publics. En tant que 3^{ème} école française de voile de France nous devons maintenir cette capacité d'accessibilité au plus grand nombre et nous adapter sans cesse.

Objectif 4. Proposer une pratique nautique libre et autonome

Le Yacht Club de Carnac propose aujourd'hui plusieurs formats de pratiques libres et autonomes : stockage de matériel et de bateaux, et location. Ces pratiques en plein essor demandent à être davantage structurées et développées, notamment le spot nautique et la création d'une base de vitesse.

Objectif 5. Améliorer la visibilité et la lisibilité de l'ensemble de l'offre nautique existante

La large gamme de services et de supports nautiques n'est pas toujours très lisible pour un non initié. L'objectif est d'améliorer la visibilité et la lisibilité de l'ensemble de l'offre nautique existante.

ENJEU 2

GARANTIR UN MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE DURABLE

sportif • social • économique

Objectif 6. Piloter les activités pour consolider un modèle socio-économique équilibré et durable

Le pilotage régulier des indicateurs socio-économique est un des facteurs clés de la pérennisation de notre projet associatif. Il convient de renforcer davantage les outils utilisés ainsi que les compétences interne, via la formation des permanents et des saisonniers.

**Objectif 7. Structurer un mode de gestion efficace et adapté aux activités proposés**

Le contexte actuel réinterroge les modèles économiques traditionnels : modification des pratiques, pénurie de professionnels permanents et saisonniers, multiplicité des acteurs, développement de nouvelles technologies, rejet des produits standardisés. Face à ces constats, il convient de consolider et structurer un mode de gestion efficace et adapté aux activités proposées.

**Objectif 8. Faire du nautisme un atout pour notre économie locale**

Le Yacht Club de Carnac dispose d'un savoir-faire reconnu dans le milieu nautique en terme de professionnalisme et de compétences dans l'organisation d'événements nautiques, du local à l'international. Le maintien de cette expertise et de nouvelles initiatives permettront de faire rayonner ce savoir-faire comme un atout pour notre économie locale.



ENJEU 3

ACCOMPAGNER LA RÉNOVATION DE
L'INFRASTRUCTURE

bâtiments • spot nautique • cale de mise à l'eau

Objectif 9. Accompagner et faciliter le projet de la commune pour rénover les bâtiments

Le vieillissement des infrastructures impose une remise à niveau dans les années à venir. Le projet de rénovation est portée par la commune, propriétaire des bâtiments. Une première expression de besoin a été réalisée, et un travail de programmation est en cours. La réussite du projet associatif du YCC est extrêmement lié à la capacité d'engager les travaux nécessaires. L'association est donc pleinement engagée pour faciliter la mise en œuvre de la rénovation. Un projet concerté sera le garant d'une optimisation des moyens et d'une qualité de service dans l'exploitation à venir.

Objectif 10. Optimiser les espaces existants

Dans l'attente de la concrétisation du projet de rénovation des infrastructures, l'association optimisera les espaces existants en engageant des moyens propres pour : améliorer l'agencement de l'accueil, le mobilier, les équipements vidéos/visios de la salle de réunion, le lieu de convivialité pour tous (bar, espace détente...). Les possibilités de mettre en place un système de récupération d'eau de pluie pour rincer les bateaux sera étudié.

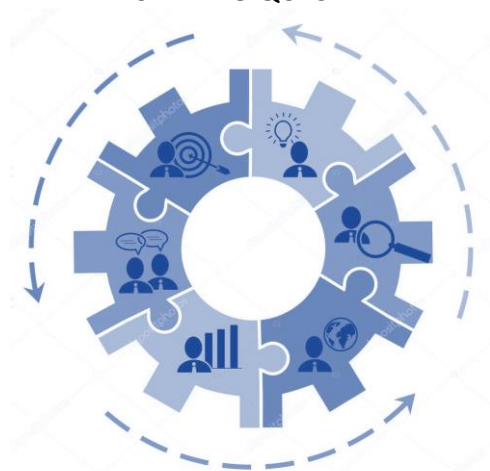


2 OUTILS

UN PROJET ET UN PLAN D'ACTIONS OPÉRATIONNEL

UN PROJET ASSOCIATIF

UNE AMBITION COMMUNE,
DES DÉFIS À RELEVER ET DES OBJECTIFS
STRATÉGIQUES



Projet associatif 2023 > 2028



UN PLAN D'ACTIONS OPÉRATIONNEL

DES FICHES ACTIONS

*Plan d'actions 2023 > 2028
révisable et ajustable*

ACTIONS

ENJEU #1 : FAIRE DU NAUTISME UN SPORT OUVERT À TOUS

- #1 Revoir les formats de l'école de voile et renforcer l'offre touristique.
- #2 Développer de nouvelles pratiques et de nouveaux formats.
- #3 Créer une école de foil de voile légère.
- #4 Développer le scolaire avec la commune.
- #5 Créer une offre groupe structurée et adaptable.
- #6 Sensibiliser davantage les publics à l'environnement.
- #7 Favoriser la mixité salarié/bénévole/sportif.
- #8 Renforcer la commercialisation.
- #9 Identifier la capacité d'accueil de régates du YCC.
- #10 Renforcer le nombre d'événements.
- #11 Organiser des régates conviviale / une « fête de la voile » avec l'office de tourisme.
- #12 Revoir l'organisation du Spot Nautique.
- #13 Développer l'activité sur le parking (propriétaires).
- #14 Créer une base de vitesse.
- #15 Développer la communication externe sur l'ensemble du parcours client.
- #16 Renforcer la communication avec les opérateurs touristiques locaux.

ENJEU #2 : GARANTIR UN MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE DURABLE

- #17 Organiser les missions et les tâches pour répondre aux objectifs définis.
- #18 Optimiser les tableaux de bord socio-économique de pilotage.
- #19 Structurer les liens administrateurs/salariés.
- #20 Renforcer la digitalisation.
- #21 Faciliter la communication interne.
- #22 Favoriser les échanges entre les différents utilisateurs du YCC.
- #23 Développer les réseaux et le mécénat.
- #24 Maintenir un modèle socio-économique durable.
- #25 Définir les indicateurs de performances (économique, sociétaux, sportifs, RSE).

ENJEU #3 : ACCOMPAGNER LA RÉNOVATION DE L'INFRASTRUCTURE

- #26 Accompagner la rénovation du bâtiment principal.
- #27 Accompagner la rénovation du Spot Nautique.
- #28 Réorganiser l'espace glisse / atelier / hangar.
- #29 Optimiser les espaces d'accueils existants.
- #30 Installer un système de récupération d'eau de pluie.



