

Chers ami-e-s

Merci à tous celles et ceux qui ont pu se connecter pour cette assemblée générale, particulière pour deux raisons, l'impossibilité d'être tous ensemble en présentiel et une date assez précoce afin de vous livrer, dans les meilleurs délais, l'ensemble des résultats de l'année 2019/2020.

Une année sportive qui commence très fort avec l'accueil du Championnat de France Extrême Glisse pendant les vacances de Toussaint. Toutes les régions représentées, tous les entraîneurs et techniciens sur le pont, notre équipe de bénévoles bien présente, beaucoup d'animations sur le parking car beaucoup de soleil mais pas de vent... Seulement un jour de courses très ventées et, malgré tout, des coureurs contents d'être venus.

Cela augurait de belles régates à venir pour le reste de l'année...Dommage la Covid est arrivée et a créé des annulations successives pour toutes les régates programmées ainsi que toutes nos activités et ce jusqu'au mois de juin...qui a enfin marqué la reprise de l'école de sport et de la voile loisir avec rattrapage au maximum des heures non naviguées ; reprise aussi pour certaines classes de la voile scolaire...

Année particulière, soit, mais riche en actions de tous genres ! des objectifs étaient en cours il fallait s'y tenir et, malgré toutes les contraintes à venir, l'équipe n'a pas failli.

En effet la réorganisation interne, qui avait commencé en 2018/2019, a continué :

- o En stabilisant l'équipe salariale et en créant une équipe restreinte mais plus soudée avec un esprit collaboratif et une seule idée : continuer la remontée des finances du club.
- o En mettant en place une organisation plus rigoureuse et efficace dans chaque secteur :
 - A l'étage redistribution des bureaux et rangement de fond avec élimination de l'inutile et tri des archives.
 - A l'accueil : mise en place, en tout début de printemps, du nouveau logiciel de réservation et révision, avec toute l'équipe, du parcours client afin de le rendre plus pertinent pour tous. Ceci ajouté à l'arrivée de Gaëlle, en renfort saisonnier, a totalement satisfait notre clientèle estivale.
 - En production, Mickael a insufflé une nouvelle dynamique dans l'école française de voile en s'attachant à être disponible, autant pour tous les moniteurs et aides moniteurs, que pour les parents de stagiaires. En effet, pour les premiers, il a su les accueillir pendant une journée d'intégration importante pour découvrir les rôles de chacun et le travail à fournir en fonction des niveaux tout au long de la semaine. Mickael regroupait aussi son équipe tous les vendredis midi pour faire un point et préparer la semaine suivante. Pour les stagiaires, il a travaillé en lien permanent avec l'accueil pour être au plus près des questionnements des parents. La spécificité du fonctionnement sanitaire obligatoire, dû au Covid, a permis une nouvelle organisation dans le déroulé des stages et certains points

seront d'ailleurs conservés car ils ont permis d'améliorer la fluidité des départs et arrivées et donc le temps de navigation !

Mickael, en tant que formateur, a accueilli 8 jeunes en formation CQP, qui formeront 1/3 de l'équipe de la saison suivante. Cela permet, par avance une bonne cohésion d'équipe estivale à venir.

- En réorganisant l'atelier, puisque Pascal Scolan a quitté le club en octobre 2019 et Valérie Chanu en janvier 2020, par le recrutement d'une seule personne en saison longue Arnaud Gillet. L'externalisation a été choisie pour l'entretien hivernal des moteurs avec 2 moteurs supplémentaires de « réserve » toujours disponibles pendant la haute saison.
- Quant au magasin, il n'y a pas eu de recrutement, les aides moniteurs, managés par Claude étant présents ; Claude gérait toute la partie location de combinaisons en lien étroit avec l'accueil. Elle a aussi entretenu, tout au long de la saison, les liens avec les propriétaires.
- Au Spot Nautique, une nouvelle équipe s'est formée à la fin du printemps avec comme responsable Jocelyn Viard, secondé par Benoît Prunier au niveau production et Cindy Ollivier à l'accueil.
- En ce qui concerne la plongée, le « Carnac dive center » est toujours implanté sur notre parking pendant la saison. Dans une relation tripartite (mairie, Ycc et Plongée), nous travaillons à stabiliser au mieux la situation actuelle et à trouver ensemble une solution pérenne, pour l'indépendance de chacun dans un délai le plus court possible. Nous comptons sur les projets de travaux à venir Base Est et Ouest.
- et Dernier point, très important, la comptabilité ! Typhaine, arrivée au début de la saison 2019, a réalisé pendant toute l'année un formidable travail, avec un changement de logiciel permettant d'être plus en phase avec l'expert-comptable. Cela a permis d'avoir tous les chiffres, dont Ouest Conseil avait besoin en octobre/novembre, afin de valider par le comité directeur notre bilan 2019/2020 et notre prévisionnel 2020/2021 en décembre !

Tous ces changements et améliorations n'ont pu être effectués que grâce à une équipe soudée et très bien dirigée par notre directeur François Pedro. Tout au long de l'année, il a suivi une formation de management faite sur mesure par Solène Morvan de Mille bleu Conseil. Solène accompagne le club depuis 2018 et je la remercie de tout le travail effectué qui a permis une belle remontée de notre club. MERCI Solène.

Un GRAND MERCI à toute l'équipe de François, Servane, Martine, Mickael, Benoît, Claude, Typhaine, Gaëlle, Jocelyn et Cindy ; en effet cette équipe motivée et volontaire a réussi son challenge : continuer notre redressement financier malgré les contraintes pandémiques.

Grâce au travail de tous, nos finances se sont améliorées puisque nous sommes passés d'un résultat négatif de - 30K€ à un résultat positif de plus de 50K€. Notre trésorier vous présentera en détail le bilan 2019/2020.

Cependant, à cause du Covid, 3 sujets évoqués à notre dernière assemblée générale n'ont pu avancer comme nous l'aurions souhaité et restent dans nos priorités :

- Le développement de notre Spot Nautique FFVoile sur la Base Est en saison, qui doit devenir une de nos principales ressources. Le dossier est en cours avec la mairie que je remercie déjà pour la simplification du dossier de mise à disposition de l'espace et de sa durée.
- l'activité de la voile scolaire qui est indispensable au développement de notre sport chez les jeunes carnacois, mais qui cette année, a connu d'énormes difficultés liées aux mesures sanitaires. Merci à la mairie de sa compréhension et de son engagement financier qui permettra progressivement de pratiquer toutes ces prestations en ne perdant plus de finances.
- La rénovation complète de notre bâtiment qui doit être à la hauteur de la renommée de notre Ecole Française de voile élue 2 fois par notre fédération « meilleure EFV » de France ; Ce dossier important mobilisera salariés et élus-es. Et, au sein du comité directeur, une commission éphémère va plancher sur ce projet. Une belle perspective pour 2023/2024 !

Ces liens permanents avec la mairie de Carnac m'amènent tout naturellement à mentionner les relations sincères, cordiales et efficaces que nous avons avec toi, Olivier et je t'en remercie et bien sûr avec les deux membres de ton conseil municipal, Pascal Le Jean et Christophe Richard, qui siégeant à notre comité directeur, contribuent à entretenir nos bonnes relations. Merci, pour l'aide financière et matérielle apportée à notre association et surtout de votre soutien pendant cette année si particulière. Vous pouvez compter sur l'équipe salariale et l'ensemble des élus-es pour poursuivre notre travail commun avec efficacité et volonté de réussite. Nous ferons notre possible pour que la saison à venir soit à la hauteur de nos ambitions.

Bien sûr tous nos partenaires institutionnels sont présents dans mes remerciements, la région, le département, AQTA, notre FFV, la Ligue de Bretagne et le CDV56 ainsi que les clubs de la baie avec qui nous travaillons tout au long de l'année. De même je n'oublie pas les entreprises carnacoises et l'office du tourisme qui nous accompagnent tout au long de l'année.

Avant de clore ce rapport, je tiens à féliciter un membre de notre comité directeur, Cédric Fraboulet qui a été nommé Vice Président de l' « equipment committee » de World sailing.

J'ajoute un remerciement particulier à nos opérateurs de cette visio Cindy et Thibault !