



# UNE DÉMARCHE D'AMÉLIORATION CONTINUE 2018-2021



# UNE DÉMARCHE D'AMÉLIORATION CONTINUE 2018-2021



**PROJET ASSOCIATIF**  
Démarche concertée



# UNE DÉMARCHE D'AMÉLIORATION CONTINUE 2018-2021



- ✓ Analyse économique
- ✓ Groupe de travail restreint (administrateurs et salariés)
- ✓ Ateliers de réflexions
- ✓ 7 journées de co-construction
- ✓ Contributions des membres du CODIR
- ✓ Validation en CODIR du projet associatif partagé



## PROJET ASSOCIATIF Démarche concertée



### [ DEFINISSONS LE CAP POUR 2022 ]

Réaliser 28 000 heures d'activités (travaux, disciplines et pratiques sportives) soit +35% par rapport à 2017.  
Faire du YCC un club dynamique, innovant, accessible et connecté, reconnu comme un acteur économique majeur du territoire.

<p><b>AXE 4</b> <b>DEVELOPPER</b></p> <p><b>la pratique sportive de loisir et de compétition</b></p> <p>Développer et consolider les pratiques sportives de loisir à 7 jours et de compétition pour les athlètes. Créer de nouvelles pratiques de découverte (canoe-kayak, kayak, stand-up paddle, aéro) et pour les nouvelles pratiques de loisir (vélo, randonnée, escalade, etc.).</p> <p>Prendre en compte l'impact environnemental des pratiques de loisir et de compétition.</p>	<p><b>AXE 2</b> <b>REINFORCER</b></p> <p><b>l'impact économique permanent sur le territoire</b></p> <p>Renforcer l'impact économique en favorisant les pratiques sportives de loisirs et de compétition accessibles et d'impacts socio-économiques positifs. Mettre en place un accompagnement et un soutien associatif et professionnel au regard des marges financières nécessaires pour développer le YCC. Favoriser les partenariats avec les différents acteurs du territoire.</p>
<p><b>AXE 3</b> <b>VIVRE</b></p> <p><b>le Yacht Club de Carna enrichi</b></p> <p>Faire que les participants au YCC (du Yacht Club de Carna) pour l'enrichissement et la convivialité, soit à l'initiative de l'association (Partage 1) ou à l'initiative de leur club et de la communauté des clubs.</p>	<p><b>AXE 4</b> <b>ACCOMPAGNER</b></p> <p><b>l'innovation de produits et de services nautiques</b></p> <p>Etre au sein permanente sur les évolutions technologiques et de services nautiques. Adapter son offre en fonction des tendances et des attentes des participants afin de rester attractif pour les publics cibles. Se différencier dans les offres, les services et les produits proposés.</p>



# UNE DÉMARCHE D'AMÉLIORATION CONTINUE 2018-2021



## ORGANISATION INTERNE

Qui fait quoi ? Comment ?



## PROJET ASSOCIATIF

Démarche concertée







## UNE DÉMARCHE D'AMÉLIORATION CONTINUE 2018-2021



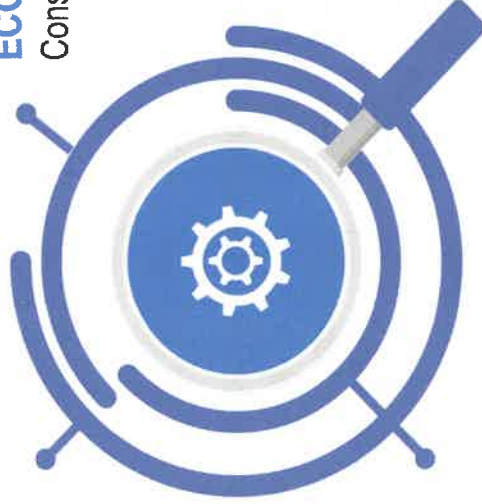
### ORGANISATION INTERNE

Qui fait quoi ? Comment ?



### RÉFLEXION SUR LE MODÈLE ÉCONOMIQUE

Consolider un modèle pérenne



### PROJET ASSOCIATIF

Démarche concertée



# UNE DÉMARCHE D'AMÉLIORATION CONTINUE 2018-2021



## ORGANISATION INTERNE

Qui fait quoi ? Comment ?



## RÉFLEXION SUR LE MODÈLE ÉCONOMIQUE

Consolider un modèle pérenne



## PROJET ASSOCIATIF

Démarche concertée

- ✓ Modèle économique
- ✓ Pilotage
- ✓ Comptabilité
- ✓ Tarifs
- ✓ Organisation des compétences
- ✓ Organisation de l'offre d'activité
- ✓ Lancement de saison
- ✓ Circuit client, accueil
- ✓ Site web et réservation/achat en ligne
- ✓ Partenariat sur le scolaire (argumentaire)



# UNE DÉMARCHE D'AMÉLIORATION CONTINUE 2018-2021



## ORGANISATION INTERNE

Qui fait quoi ? Comment ?



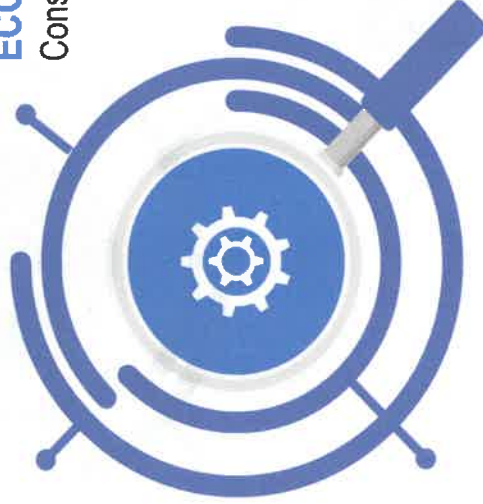
## PROJET ASSOCIATIF

Démarche concertée



## RÉFLEXION SUR LE MODÈLE ÉCONOMIQUE

Consolider un modèle pérenne







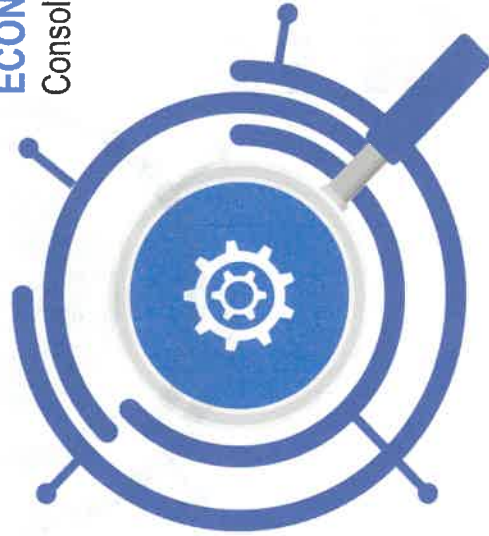
# UNE DÉMARCHE D'AMÉLIORATION CONTINUE 2018-2021



**ORGANISATION INTERNE**  
Qui fait quoi ? Comment ?



**RÉFLEXION SUR LE MODÈLE ÉCONOMIQUE**  
Consolider un modèle pérenne



**MANAGEMENT**  
Optimiser l'organisation du travail



**PROJET ASSOCIATIF**  
Démarche concertée



# UNE DÉMARCHE D'AMÉLIORATION CONTINUE 2018-2021



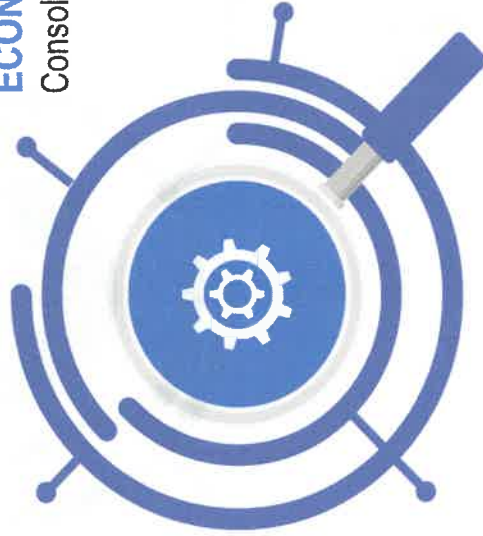
## ORGANISATION INTERNE

Qui fait quoi ? Comment ?



## RÉFLEXION SUR LE MODÈLE ÉCONOMIQUE

Consolider un modèle pérenne



## MANAGEMENT

Optimiser l'organisation du travail



## PROJET ASSOCIATIF

Démarche concertée

- ✓ Mieux communiquer en interne
- ✓ Organiser les missions
- ✓ Donner du sens au travail
- ✓ Créer un environnement de bien-être au travail





# UNE DÉMARCHE D'AMÉLIORATION CONTINUE 2018-2021



## ORGANISATION INTERNE

Qui fait quoi ? Comment ?



## RÉFLEXION SUR LE MODÈLE ÉCONOMIQUE

Consolider un modèle pérenne



## PROJET ASSOCIATIF

Démarche concertée

## MANAGEMENT

Optimiser l'organisation du travail



Qualité



Bien-être



Situation financière